



Maarten Smit van GMBS Business Support:

“Minder efficiënt is soms meer effectief”

Smit heeft een passie voor Indonesië en die is hem met de paplepel is ingegoten. Dat krijg je met een -in Indonesië geboren- Nederlandse vader die de kleine Smit de mooiste verhalen vertelt. Vele jaren later, bezoekt hij het land en is definitief verkocht. Smit ontmoet er zijn vrouw en woont er 9 jaar voordat hij in 2005 met zijn gezin terugkeert naar Nederland. Nadien werkt hij voor onder andere DLV Plant. Tot hij op een dag besluit zijn hart te volgen en zijn eigen adviesbedrijf opzet.

Smit, die vloeiend Indonesisch spreekt, kan een rol spelen op het gebied van match-making, het laten uitvoeren van studies, of andere export bevorderende activiteiten. “Het komt ook voor dat ik de Indonesische overheid begeleid met een stukje capaciteits-opbouw. Dat komt erop neer dat ik kennis-trajecten begeleid om overheidsinstellingen beter te laten functioneren, bijvoorbeeld op internationaal vlak.”

Smit merkt dat het ‘Indonesië-momentum’ nu begint te komen. “De Indonesische economie groeit al tien jaar met zo’n 6%. Het land is de 2e grootste qua Facebook-gebruikers, de 3e op Twitter. Er wonen 250 miljoen mensen. Het enige is dat het land nog niet ‘hot’ is, zoals bijvoorbeeld Vietnam dat een tijdje geleden wel was. Indonesië is een complexe markt. Alles is goed: de cijfers, de statistieken, maar in de praktijk is het een complexe markt waar alles wat je doet geld kost. Het is in Indonesië namelijk zo dat iedereen die iets van waarde toevoegt, gevraagd of ongevraagd, een vergoeding vraagt. Dat is niet per se corruptie, maar gewoon hoe het werkt. Het is alleen al om die reden noodzakelijk een lange adem te hebben als je op zo’n markt wil begeven. En je moet fysiek aanwezig zijn. In Indonesië geldt dat ‘minder efficiënt, meer effectief is’. Als dingen in onze ogen knullig of langzaam gaan, dan is dat juist dé manier om resultaat te behalen. ‘Gras groeit niet harder als je eraan trekt.’ Socialiseren is een belangrijk begrip in Indonesië, als je die regels niet volgt, krijg je met zoveel weerstand te maken. Een project gaat dan gewoon niet door. Het is een

hands-on markt; elkaar live ontmoeten is goud, telefoneren is zilver en sms’en of Whatsappen is brons. E-mail staat veelal niet eens op het podium.”

Onze ambassade en de Indonesia Netherlands Association (INA) doen goed werk in het faciliteren van Nederlandse betrokkenheid in het land waar de winsten groot kunnen zijn, maar de ondernemingsrisico’s ook. Begrip voor lokale context, politieke belangen en vele betrokkenen bij transacties of project-ontwikkeling, vraagt om lange voelsprietten. “Juist voor deze zaken is het van belang om een betrouwbare adviseur in te schakelen; iemand die samen met de ondernemer met zijn voeten in de klei staat”, stelt Smit.

En er zijn kansen genoeg voor Nederlandse ondernemers in Indonesië. Smit: “De ontwikkeling van de agro-industrie staat hoog op de agenda. De Indonesische overheid wil graag in het land zelf meerwaarde creëren en zo de lokale werkgelegenheid en economie te stimuleren. Als wij maar zorgen dat we ons opstellen als partner en samenwerking het uitgangspunt is.”

Smit vindt het belangrijk zijn kennis en expertise ook in laagdrempelige vorm beschikbaar te stellen. “Zie het als een flexibel abonnement waarbij ik een aantal dagen aan boord kom om op een kosteneffectieve manier nieuwe trajecten in spannende markten op poten te zetten waar de ‘vaste bemanning’ van een onderneming geen tijd voor heeft.”

Meer informatie:
www.gmb.eu
www.flexiguide.nl



Maarten Smit van GMBS Business Support begeleidt bedrijven bij het internationaal ondernemen. Of het nu gaat om strategieontwikkeling en studies of ondersteuning bij de verkoop. Daarnaast richt Smit zich ook op projectontwikkeling waarbij samenwerking het sleutelwoord is. “Mijn hart ligt bij samenwerken, ik was destijds betrokken bij een van de eerste zg@there projecten en de samenwerking met onze overheid is goed bevallen.” Smits expertise is breed maar hij richt zich voornamelijk op Azië, met Indonesië als belangrijkste focusland.